

NEGOCIOS

UPCYCLING, EL  
RECICLAJE EXTREMO  
EN LA MODA

ENTREVISTA

"LAS PLATAFORMAS  
FREELANCE FACILITAN  
LA FUGA DE TALENTOS"

+ DOSSIER

10 proyectos de  
innovación sustentable

# pymes

Cultura emprendedora

JUNIO 2021

## el crédito EN LA PANDEMIA

La financiación a empresas se expandió a partir de la emergencia sanitaria, con líneas a tasas bonificadas. ¿Están siendo aprovechadas y se pueden sostener en el tiempo? Responden banqueros y emprendedores.

# Upcycling, la tendencia sustentable de la moda

Algunas de las diseñadoras más innovadoras de nuestro país están creando prendas y accesorios de "suprarreciclaje", que emplean insumos de segundo uso. POR HERNÁN MURÚA



## B

ajo una corriente similar al de "La Roca", el músico uruguayo Marcella Detroit creó en 2002 en Nueva York, hoy considerada una de las referencias artísticas contemporáneas del mundo globalizado, el sello de moda que apuesta por materiales de descarte e incluye prendas para todos un mismo producto de mayor calidad y valor económico.

Esta práctica de la economía circular nació impulsada por la publicación, en 2001, del libro "Create or Create: Redefining the Way We Make Things", escrito por el químico y autor estadounidense Michael Braungart y el arquitecto y profesor canadiense William McDonough.

Dicho texto sugiere que los métodos de reducción, reutilización y reciclaje, propuestos para reducir el impacto sobre el medio ambiente, lo único que hacen es intensificar dicho impacto, al ofrecer productos de menor valor que, tarde o temprano, vuelven a ser desechados.

Por el contrario, el upcycling -también denominado superreciclaje o reutilización creativa- permite dar una segunda oportunidad a objetos destinados a la basura, con un resultado mejor que el original. Es que, al participar de la creación de nuevos productos, alargan la vida útil de los originales y reducen el consumo de materias primas virgenes.

¿Cómo se logra? Con diseño. "El upcycling representa una nueva forma de crear. Esta práctica le da una segunda vida a las prendas mediante diferentes técnicas de intervención, manipulación y transformación textil. Toda lo que es residuo pasa a ser recurso", explica la diseñadora y docente universitaria Verónica Joseph.

"En la etapa de diseño donde se toman decisiones clave que derivan en la cantidad de residuos generados y en el destino final de los productos. Teniendo en cuenta el contexto de la industria textil, el upcycling es un punto de partida alineado con la tendencia ecológica global, que revitaliza la producción artesanal y el objeto textil como pieza artística única", continúa.

La tendencia subraya la necesidad de un cambio de paradigma respecto del impensado "fast fashion", que ofrece constantemente nuevas colecciones, alejando a las personas de desear ropa lo más rápidamente posible.

Por este camino, la producción de prendas de vestir se duplicó en los últimos quince años.



Y como consecuencia, la industria de la moda se sitúa ahora en la segunda más contaminante del mundo, de acuerdo con la Conferencia de la ONU sobre Comercio y Desarrollo.

De hecho, no sólo utiliza cada año un volumen de agua suficiente para saciar a 3.000.000 de personas. También produce más emisiones de carbono que todos los aviones y aviones marítimos internacionales juntos, y desecha más de toneladas de microfibra, equivalentes a 3.000.000 de barriles de petróleo, en un período de diez años.

Para ilustrar el escenario local, sólo la ciudad de Buenos Aires genera más de 8.000 toneladas de residuos textiles, según el Ministerio de Espacio Público e Higiene Urbana. Y poco menos del 7% corresponde a residuo textil que no se recicla, de acuerdo con un informe de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires y el CLAMEE.

"La industria textil contempla una larga cadena de procesos de producción y consumo de suministros que van desde la extracción de la materia prima, la fabricación de hilados y textiles, su tejer-



teña, hasta la confeción de las prendas de vestir. A esto debemos sumarle la logística de cada una de las etapas hasta el último punto de venta al por menor, el uso del consumidor y finalmente la eliminación de la prenda", agrega Joseph.

#### EJEMPLOS LOCALES

Con este panorama, el upcycling como forma de diseñar liegt para quedar entre los diseñadores a quienes no les resultan apenas la creatividad y la problemática ambiental. Ya en la década del 90, el vanguardista diseñador belga Martijn Margiela se había anticipado en el empleo de estos tipos de técnicas. Pero, en los últimos años, marcas de la talla de Louis Vuitton, Dior, Versace, Stella McCartney, Gucci e incluso Adidas -de la mano de la diseñadora

Danielle Cathary- sumaron creaciones upcycled a sus colecciones.

"En Amsterdam, Holanda, particularmente surgió un nícto de diseñadores alineados con esta tendencia, que muestran su compromiso con el medio ambiente y hacen de la sostenibilidad uno sus principales propósitos. Es el caso de Victoria & Rolf, Iris van Herpen y Ronald van der Kemp, que reviven sus tejidos y revisan propuestas, crean de otras firmas o piezas vintage", detalla Joseph.

"La pandemia aceleró este cambio de paradigma aquí en nuestro país, que ya venía gestándose. Hay que buscar nuevas formas de diseñar para no generar tanto desperdicio y aducir desde esta perspectiva a los futuros diseña-

**CONTACTOS**  
Bianca  
[bianca.com.ar](http://bianca.com.ar)  
Carrie Carnegie  
[carriecarnegie.com.ar](http://carriecarnegie.com.ar)  
Chase  
[chase.com.ar](http://chase.com.ar)  
Lorna Baker  
[lornabaker.com](http://lornabaker.com)  
Manuel Domínguez  
[manueldominguez.com](http://manueldominguez.com)  
Riviera Instrumentaria  
[rivierainstrumentaria.com](http://rivierainstrumentaria.com)



dores y el consumidor. Es un cambio necesario", completa.

Por ejemplo, si bien fabrica indumentaria desde 2004, Luciana hace decisión crear una marca "consciente que cuida al planeta y a las personas", a la que bautizó Luma Blanca, en 2014. "Trabajamos la técnica del upcycling en una de nuestras líneas, a la que llamamos 'Pielón', en la que reutilizamos descartes pre-consumo de joyería, moda, fríma y riñoneras, que surgen de la misma fase de corte al momento de la producción convencional de otras prendas. Son riñoneras que, de no ser reutilizadas, se convierten en basura", explica la diseñadora.

"Desarrollamos un proceso de producción en el que la molería está pensada de forma geométrica, para llegar a una misma tipología con distintos tipos de diferentes telas. Trabajamos con los descartes propios de nuestro taller, como otras dos líneas, 'Rámon' y 'Cocachas', a las que queremos producirnos más dentro", siguen. "La principal diferencia con la producción

convencional se centraliza en la mano de obra. Al material hay que seleccionarlo, separarlo por tonos y colores, en ocasiones lavarlo, determinar a qué tipo de diseño será destinado y hacer las prendas con cada textil para confirmar que se adapte a la técnica de reciclaje. Es decir que el upcycling genera impacto positivo no sólo por la reducción de los descartes, sino al tomar más horas de producción manual", subraya la empresaria.

La línea de indumentaria upcycled de la marca incluye desde sombras, salones, sacos, ponchos y blusas hasta pañuelos y para adaptarse a los tiempos, también tapabocas. Comercializa las prendas desde su plataforma de e-commerce y en un showroom que comparte con otros emprendimientos sustentables, ubicado en el barrio portuario de San Telmo.

"La pandemia nos obligó a desarrollar el canal online. Lo sorprendente fue que, en una situación límite, salimos muchísimo mejor que antes. La incorporación del tapabocas fue clave

## Joyería y accesorios

El rubro de indumentaria ha alimentado la tendencia global del upcycling. También la joyería y el segmento de accesorios ofrecen sus exponentes, que emplean técnicas de reconstrucción para dar vuelta con los objetos descartados. En el primer caso, la marca Manos Dúrcena nació allá por el 2009 juntamente con la idea del reciclo y la recic平ación de cuero de descarte de la industria de la instrumentación y el cuero, para la generación de precios de joyería contemporánea sustentable.

"Es un material noble y de origen argentino", sostiene Mayte Dúrcena. Dúrcena. La transformación hacia la joyería en la exportación como es la

joyería. "Desarrollé las cuerdas y fibrares de los materiales aporta el carácter y estilo de cada pieza. He trabajado con un proyecto a priori, tanto que vienes a aprender hasta entender y dominar las aptitudes del material", describe.

Para la empresaria, el principal valor de sus piezas reside en que se empieza a terminar a mano. "Los clientes se ven atraídos por las costumbres, tendencias y el diseño sostenible, que evidencia un trabajo artesanal", observa. Dúrcena exporta a los Estados Unidos, Bélgica, Chile y Francia, precisa que, desde el año de la

pandemia, las ventas, totales, crecieron de forma inversamente proporcional a los descuentos en internet, cuya participación en el total llegó al 40 a 20%. "El año pasado vendimos 12.000 piezas, con un ticket promedio de 1.400 pesos, pero los años 2.000 pesos para las prendas y 3.000 pesos para los collares. Ya en el primer trimestre del 2021 superaremos los 15.000 pesos, de modo que las empresas seguirán con este impulso", concluye.

En una innovadora aproximación al segmento de los accesorios, todas las prendas de la marca Dúrcena están recuperadas mediante la técnica del upcycling en residuos urbanos, como por ejemplo pañuelos de vecinos amantes de la moda. "Mi búsqueda empieza desde que nació en el barrio de La Salada, donde se ubica una de las fábricas que mayor polémica trae generando. Durante todo un año el mío es reciclar textiles y de material suministrado breves en la planta del Río Chico. Al finalizar mi estudio de Diseño de Indumentaria, alcancé que

me quería ser parte del sistema de producción, exclusiva y contemporánea, y me propuse hacer algo distinto en la fuerza. Así fundé Dúrcena en 2014", responde Jessica Puffo, su creadora. "Una de las características más esperadas es la personalización de los mismos. Al tener que recuperar un residuo en transformación, se mezclan personas en buenas condiciones laborales y muchas procesos. Por eso, la sostenibilidad promovida es del 25% de cada producto, mejor a la fuerza se obtiene utilizando recursos convencionales, que no tienen éxito en calidad", precisa.

Con un asiento de venta directa desde la fuerza, sin intermediarios, en la que obtuve desde inicio más de 1.000 pesos hasta 10.000 pesos y el momento de alcanzar este nivel, se presentó en locales de Rosario y Santiago de Chile. La firma adquirió la licencia para comercializarla llamada Re-Cosmico. El propósito fue hacer frente al impacto de la pandemia, que rompió las ventas, descendiendo más de 70% respecto a 2019.



para llegar a compradores de todo el país. En promedio, el año pasado vendieron 75 tickets mensuales de alrededor de 2.500 pesos cada uno. Para este año esperan aumentar las ventas entre 30 y 40%, puntualiza.

"Hoy, nuestra línea 'Pereber', en la que trabajamos la técnica de upcycling representa un 30% de la producción total. Pero para las próximas colecciones esperamos aumentar a 50%. Es que nuestra clienta se percipa por un consumo más ético y responsable. Y se siente atraída por tener una prenda de diseño único", reflexiona la emprendedora, mientras trabaja para seguir incorporando compradores mayoristas en el interior del país.

Si bien apunta a un mercado diurno, Lucía Chávez es una de las diseñadoras que sueña disponer de una línea realizada con materiales recuperados dentro de cada una de sus colecciones. "Es una búsqueda personal. Reciclar se transformó en un modo de acercarnos a las nuevas logías desde una perspectiva disruptiva", indica.

Durante estos años, Chávez exportó más de 200 items a Japón, BÉLGICA, Italia e Inglaterra. Un solo de su marca se vendió, el momento de escribir esta nota, en el store de HP France en Lejano Oriente a 20.000 pesos, es decir unos 14.000 pesos. Aunque la emprendedora aclara que, para esta temporada, prevé aumentar las ventas de sus líneas más simples en el mercado local.

"Cuando uno trabaja desde la sostenibilidad, el análisis se pone en optimizar recursos, por lo que no me tan caro producir. Lo que si tiene un valor agregado es todo el trabajo artesanal que confiere cada diseño. Pero estamos hablando de valores justos por un trabajo realizado en condiciones dignas. Si tenemos que hablar de costos, debieríamos hacer referencia a la producción masiva y clandestina, que se cubre la vida de los trabajadores", dice sin enfasis.

**SUSTENTABILIDAD Y ORIGINALIDAD**  
Carola Cornejo ya logró incorporar el upcycling a la gran mayoría de sus diseños. "Están realizados con recortes de telas nuevas que, por su-



**El upcycling, la nueva tendencia textil, permite dar una segunda oportunidad a objetos destinados a la basura, con un resultado mejor que el original.**

talones irregulares o por tratarlo de telares de tiradas, restos de temporadas anteriores o prendas con detalles, no son aprovechados por la industria textil. El 90% de nuestros diseños tienen hasta 70% de material upcycled, como por ejemplo recortes de gasas, sedas, encajes, algodones, puntillas, botones, telas de costura, cintas y tales", puntualiza.

"Es un desafío creativo que disfruto. Por eso,

además técnicas artesanales como el patchwork y el collage, que me permiten lograr piezas originales mediante retazos, además de generar trabajo y bajar el impacto ambiental. La dedicación de mis clientas son los encajes y gasas. Por eso, recorro tienditas y fábricas para encontrar telas. Precisamente la originalidad y el alma sostenible son nuestro diferencial", concluye.

La marca cuenta con un showroom en Ramón Mejía, abierto en septiembre, en el que recibe con cita previa. También dispone de una tienda online y exporta sus vestidos a Brasil, Chile y Uruguay.

"El año pasado fue récord y nuestras ventas se cuadruplicaron, ya que también ampliamos nuestro canal mayorista a localidades de Buenos Aires y Entre Ríos", sostiene la emprendedora. "Producimos más de 800 prendas y 700 tapa-bocas. De esta manera, logramos transformar más de 300 kilos de restos y aguantar un nuevo equipo de trabajo. El ticket promedio se incrementó a 4.000 pesos", concluye.

En el caso de Lucila DellaCasa, la pandemia la obligó a reconvertir sus actividades. Prácticamente dejó atrás su marca Relentemente y lanzó, junto con Ariel Litterstrotz, la marca Rivera, de fabricación de uniformes sustentables para empresas a medida. "Utilizamos telas recicladas, compostables o recicladas, y también ofrecemos el servicio de reutilizar los textiles o uniformes en diseño que genera cada empresa, dandoles un fin útil", detalla.

Entre los clientes que manejan la emprendedora figuran La Serenísima, Arredío y Jackie Santi. "Realizamos 4.000 tapabocas con telas recicladas y un diseño sin desperdicio, que se comercializan a 1.500 pesos cada uno, y camperas, que vendemos a 2.500 pesos cada una. También hicimos unas perchas para Vivian Vitalba que se convertían en bolsas de compras una vez fina lista su vida útil. Ahora, estamos realizando unas estolas para Elefante con sus propios descartes", concluye. ■

La marca cuenta con un *showroom* en Ramos Mejía, reabierto en septiembre, en el que recibe con cita previa. También dispone de una tienda *online* y exporta sus vestidos a Brasil, Chile y Uruguay.

“El año pasado fue récord y nuestras ventas se cuadriplicaron, ya que también ampliamos nuestro canal mayorista a localidades de Buenos Aires y Entre Ríos”, sostiene la emprendedora. “Producimos más de 800 prendas y 700 tapabocas. De esta manera, logramos transformar más de 350 kilos de retazos y agrandamos nuestro equipo de trabajo. El ticket promedio se incrementó a 4.000 pesos”, concluye.

En el caso de Lucila Dellacasa, la pandemia la obligó a reconvertir sus actividad. Prácticamente dejó atrás su marca Reinventando y lanzó, junto con Ariel Lotersztein, la marca Rivera, de fabricación de uniformes sostenibles para empresas a pedido. “Utilizamos telas recicladas, compostables o reutilizadas, y también ofrecemos el servicio de reutilizar los textiles o uniformes en desuso que genera cada empresa, dándoles un fin útil”, detalla.

Entre los clientes que menciona la emprendedora figuran La Serenísima, Arredo y Jackie Smith. “Realizamos 4.000 tapabocas con telas reutilizadas y un diseño sin desperdicios, que se comercializan a 150 pesos cada uno, y camperas, que vendemos a 2.900 pesos cada una. También hicimos unas pecheras para Voces Vitales que se convertían en bolsas de compras una vez finalizada su vida útil. Ahora, estamos realizando unas riñoneras para Elepantz con sus propios descartes”, concluye. ●